



***Csoport***

Növekedésre hangolva

**2025**

*Hosszú távú pénzügyi stratégia  
(2023-2026)*



*2023. március 6.*

# Disclaimer

## A jövőre vonatkozó kijelentések

Ez a prezentáció a vonatkozó jogszabályok értelmében "előretekintő információkat" tartalmaz. A jövőre vonatkozó információk vonatkozhatnak jövőbeli pénzügyi kimutatásainkra és vállalati eseményekre vagy eredményekre, és tartalmazhatnak információkat pénzügyi helyzetünkről, üzleti működésünkről, üzleti stratégiánkról, növekedési stratégiánkról, költségvetésünkről, működésünkről, pénzügyi eredményeinket, terveinket és célkitűzéseinket illetően. Bizonyos esetekben ezen előretekintő kijelentések, amelyek prediktív jellegűek, jövőbeli eseményektől vagy feltételektől függenek vagy azokra utalnak, és/vagy olyan szavak használatával azonosíthatók, mint „szánja”, „elvárja”, „figyelembe veszi”, „célja”, „tervezi”, „becsüli”, „vár”, „folytatás”, „előre”, „szándék”, „cél”, „tervez”, „hiszem”, „költségvetés”, „becslés”, „vár”, „cél” vagy negatív változatai és hasonló kifejezések, és/vagy kijelentik, hogy bizonyos cselekvések, események vagy eredmények „lehet”, „lehetne”, „lenne”, „lehetne” vagy „lesz”. Ezenkívül az említett körbe tartozik minden olyan állítás, amely várakozásokra, szándékokra, előrejelzésekre vagy a jövőbeli események vagy körülmények egyéb jellemzésére utal. Az előretekintő információkat tartalmazó kijelentések nem történelmi tények, hanem a vezetőség várakozásait, becsléseit és előrejelzéseit jelentik a jövőbeli eseményekre, illetve körülményekre. A jövőre vonatkozó információk magukban foglalják a Budapesti Értéktőzsdén lévő többszörvényeink listázását, az üzleti modellünket, a becsült pénzügyi eredményeinket és az ügyfélbázisunk bővítésének lehetőségét, az adathasználatunkat, az üzleti érdekeltségi körünket, a teljes címmezhető piacunkat, a skálázási képességünket, az jövedelmezőségünket, a M&A és a növekedés egyéb mozgatórugóit, valamint a bevételek várható felhasználását. Ezek az előretekintő információk és az azt kiegészítő egyéb információk a mi véleményünkön, becsléseinken és feltételezéseinken alapulnak, figyelembe véve tapasztalatainkat és megértésünket a történelmi tendenciákról, a jelenlegi állapotokról és a várható jövőbeli fejleményekről, valamint egyéb olyan tényezőkről, amelyeket jelenleg megfelelőnek tartunk és az adott körülmények között észszerűnek ítélünk meg. A jövőre vonatkozó információk előkészítésének és áttekintésének gondos folyamatára ellenére nem lehet garantálni, hogy a mögöttes vélemények, becslések és feltételezések helyesnek bizonyulnak. A jövőre vonatkozó információk szükségszerűen számos olyan becslésen és feltételezésen alapulnak, amelyeket megfelelőnek és észszerűnek tartottunk az ilyen kijelentések megtételének időpontjában, amelyek ismert és ismeretlen kockázatoknak, bizonytalanságoknak, feltételezéseknek és egyéb tényezőknek vannak kitéve. A tényleges eredmények, a tevékenység szintje, valamint a teljesítmény viszont lényegesen különbözhetnek az ilyen előretekintő információk által kifejezettektől vagy sugalmazottaktól. Bár megkíséreltük azonosítani azokat a fontos kockázati tényezőket, amelyek miatt a tényleges eredmények lényegesen eltérhetnek az előretekintő információkon foglaltaktól, lehetnek olyan egyéb kockázati tényezők, amelyeket jelenleg nem ismerünk, vagy amelyekről úgy gondoljuk, hogy azok nem lényegesek, és amelyek tényleges eltéréseket is okozhatnak. Az eredmények vagy a jövőbeli események lényegesen eltérhetnek az ilyen előretekintő információkban kifejezettektől. Nem lehet garantálni, hogy az ilyen információk pontosnak bizonyulnak, mivel a tényleges eredmények és a jövőbeli események lényegesen eltérése esetén az ilyen információk alapuló megítélés módosítása válhat szükségessé. Ennek megfelelően az olvasóknak nem szabad túlzottan támaszkodniuk az előremutató információkra, amelyek csak az időpontról szólnak. A jelen prezentációban szereplő, a 2026. június 30-ig terjedő időszakra vonatkozó kiválasztott pénzügyi és egyéb információk előzetes, nem auditált becslései a vezetésnek a jelenleg rendelkezésre álló információkon alapuló becsléseit jelentik, és nem jelentik pénzügyi eredményeink átfogó kimutatását. A tényleges eredmények a pénzügyi zárási eljárásaink befejezésétől függenek, és potenciálisan lényegesen változhatnak a bemutatottakhoz képest. Ezeket az információkat azért közöljük, hogy kontextust adjanak a vállalat egyes jövőbeli terveinek és eredményeinek természetéhez, és előfordulhat, hogy más célokra nem megfelelőek. Az ebben a prezentációban található előretekintő információk a jelen prezentáció időpontjában (vagy az egyébként feltüntetett időpontban) fennálló elvárásainkat tükrözik, és ezen időpont után változhatnak. Az UBM Holding Nyrt. nem vállal kötelezettséget a közölt előretekintő információk frissítésére vagy felülvizsgálatára, akár új információk, jövőbeli események eredményeként vagy más módon, kivéve, ha a vonatkozó jogszabályok, vagy a nyilvánosan forgalmazott értékpapírok kibocsátói által kötelezően alkalmazandó egyéb szabályok azt előírják.

# UBM Csoport címszavakban

## Beszédes számok



**200 milliárd Ft**

konzolidált árbevétel  
**6,6 milliárd Ft** EBITDA



**Piacvezető**

Magyarország piacvezető  
takarmánygyártó  
és szójadara értékesítő cége



**Export 15 országba**

az árbevétel  
**48,5%-a**



**1,7 millió tonna**

takarmány alapanyag  
kereskedelem



**575 ezer tonna**

keveréktakarmány-gyártás,  
450 féle termék



Összetett éves

**növekedési ráta 22%**

2020 és 2022 között



**Jelentős K+F**

nemzetközi  
kapcsolatok



**Elismert**

takarmányozási hatékonyság,  
gyártástechnológia és  
minőségbiztosítás



**388 fő**

elkötelezett munkatárs közel  
kétharmada szellemi dolgozó,  
az átlagéletkor 43 év



**Több, mint 25 éve**

a magyar  
állattenyésztés  
szolgálatában



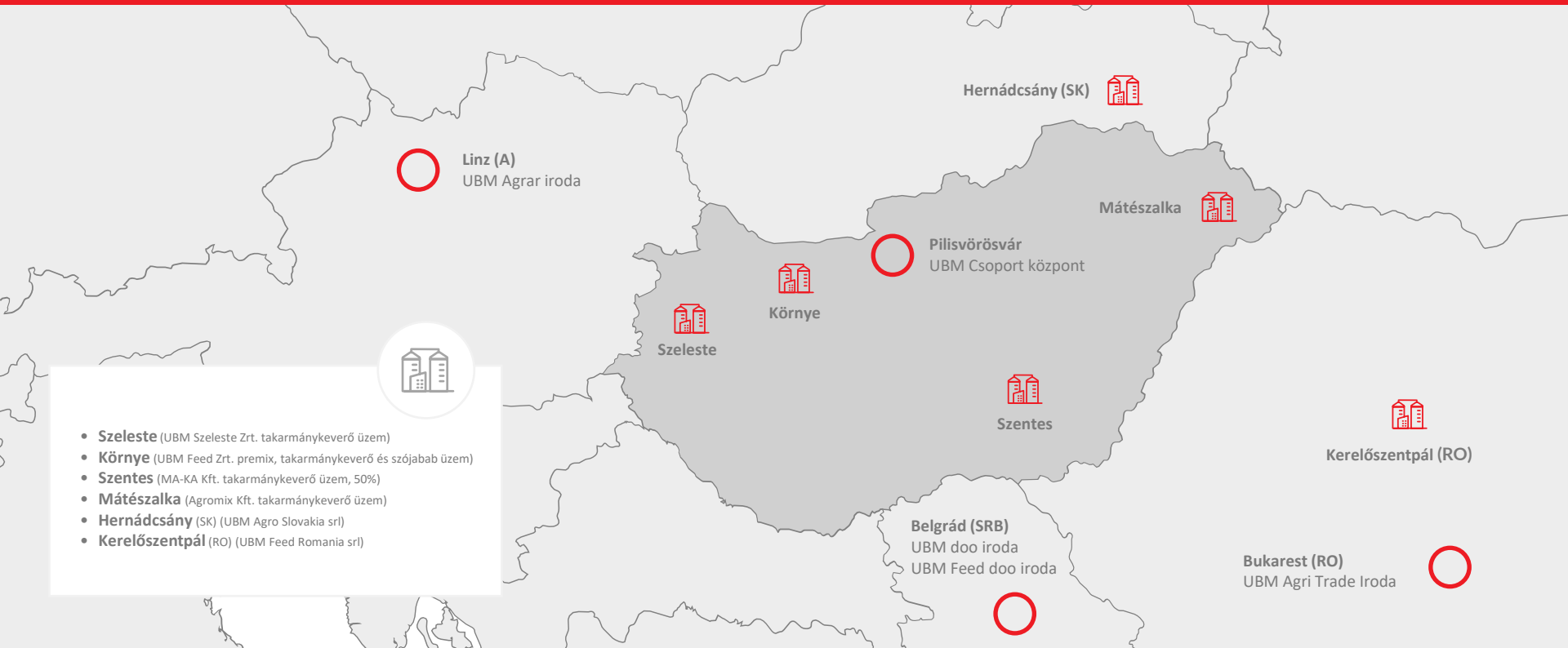
Közel

**1000 partnerünk van**

Magyarországon és az  
exportpiacainkon

# UBM Csoport

Kereskedelmi irodák és takarmánygyárak



- **Szeleste** (UBM Szeleste Zrt. takarmánykeverő üzem)
- **Környe** (UBM Feed Zrt. premix, takarmánykeverő és szójabab üzem)
- **Szentés** (MA-KA Kft. takarmánykeverő üzem, 50%)
- **Mátészalka** (Agromix Kft. takarmánykeverő üzem)
- **Hernádcsány (SK)** (UBM Agro Slovakia srl)
- **Kerelőszentpál (RO)** (UBM Feed Romania srl)

# UBM Csoport

Takarmányalapanyag- és Commodity kereskedelem

 Takarmány export

 Commodity kereskedelem


Németország, Lengyelország, Szlovákia,  
Ukrajna, Ausztria, Olaszország, Szlovénia,  
Horvátország, Bosznia-Hercegovina,  
Szerbia, Albánia, Észak-Macedónia, Grúzia





# UBM Csoport

Jelenlegi lefedettség - jövőbeni tervek



 Új kereskedelmi irodák által lefedett piacok

 Jelenlegi kereskedelmi irodák által lefedett piacok

 Gyártási tevékenység piacai

# Ágazati áttekintés

Commodity  
kereskedelem,  
feldolgozók

UBM

Takarmány-  
kiegészítő  
Gyártás/Értékesítés

UBM

Premix gyártás

UBM

Takarmánykeverés  
Speciális  
takarmány gyártás

UBM

Disztribúció

UBM

Állattartás

Vágóhidak  
Élelmiszeripar

Az integráció  
egy-egy elemét  
célzó vállalatok  
(specialisták)

BUNGE

Vitafort  
Víz, Takarmánygyártás és Forgalmazó Zrt.

AGROFEED  
Tudás, élmény, együttműködés

DSM

Vitafort  
Víz, Takarmánygyártás és Forgalmazó Zrt.

AGROFEED  
Tudás, élmény, együttműködés

DSM

de heus  
powering progress

royal agrifirm group

HUNLAND

BAROMFI-COOP  
NAGISZ  
CSOPORT

TEANZIT-ÉLELMISZERIPAR

master  
good

KOMETA  
ÉLELMISZERIPAR

Élelmiszer-  
értéklánc több  
szegmensét  
célzó vállalatok  
(Integrátorok)

Bonafarm

talentis  
AGRO

Cargill

ADM

Bonafarm

Bonafarm

Bonafarm

Cargill

Bonafarm

Bonafarm

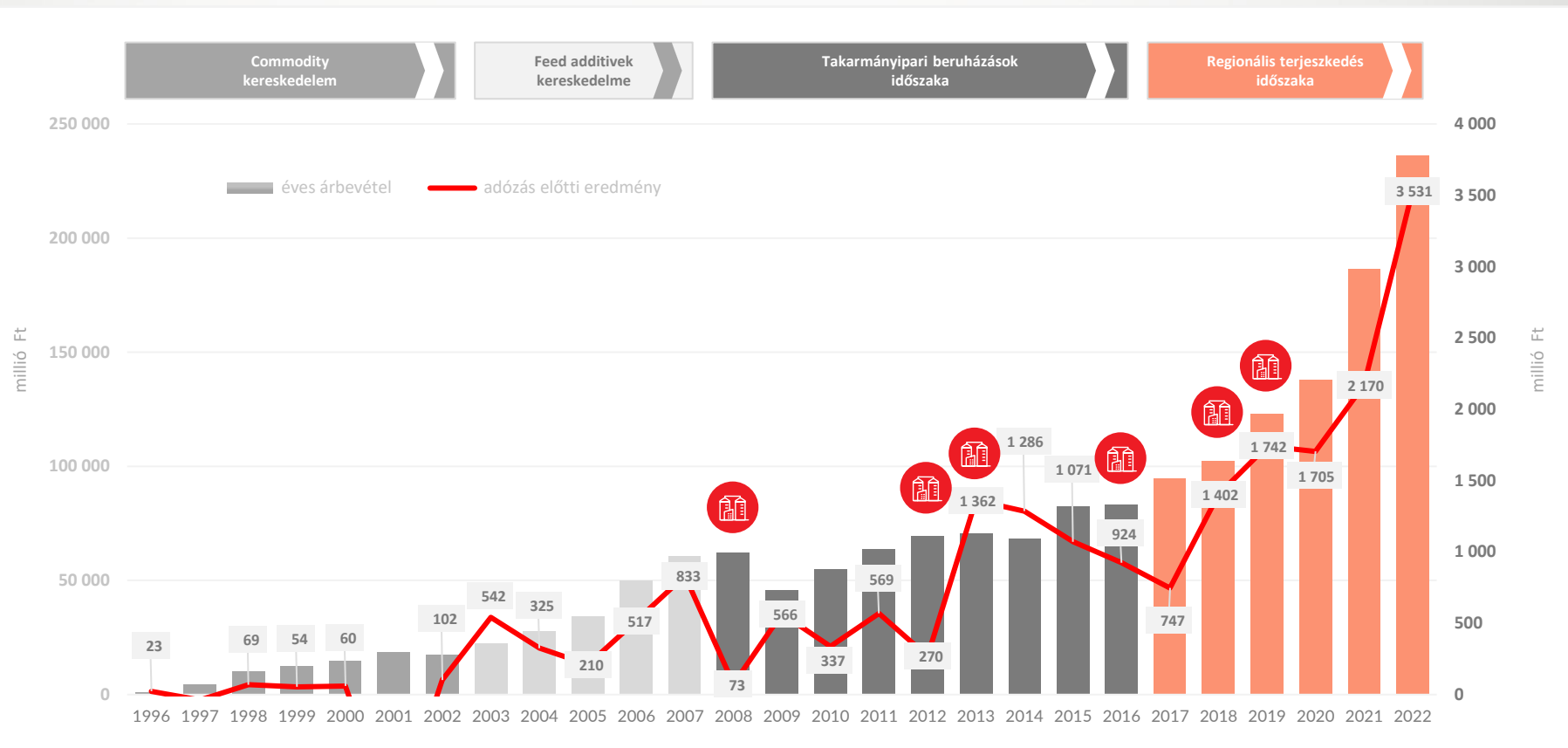
talentis  
AGRO

Bonafarm

talentis  
AGRO

# Az UBM története

Forrás: UBM Holding Nyrt.





# Stratégiánk alappillérei

A Nyerő Trendek

Kontinentális  
kereskedelmi  
tevékenység

04

Európai lefedettség

10-20 év  
Technológiai  
elmaradás

03

Innováció

Intenzív állattartás  
kiépülése,  
házitáji csökkenése

02

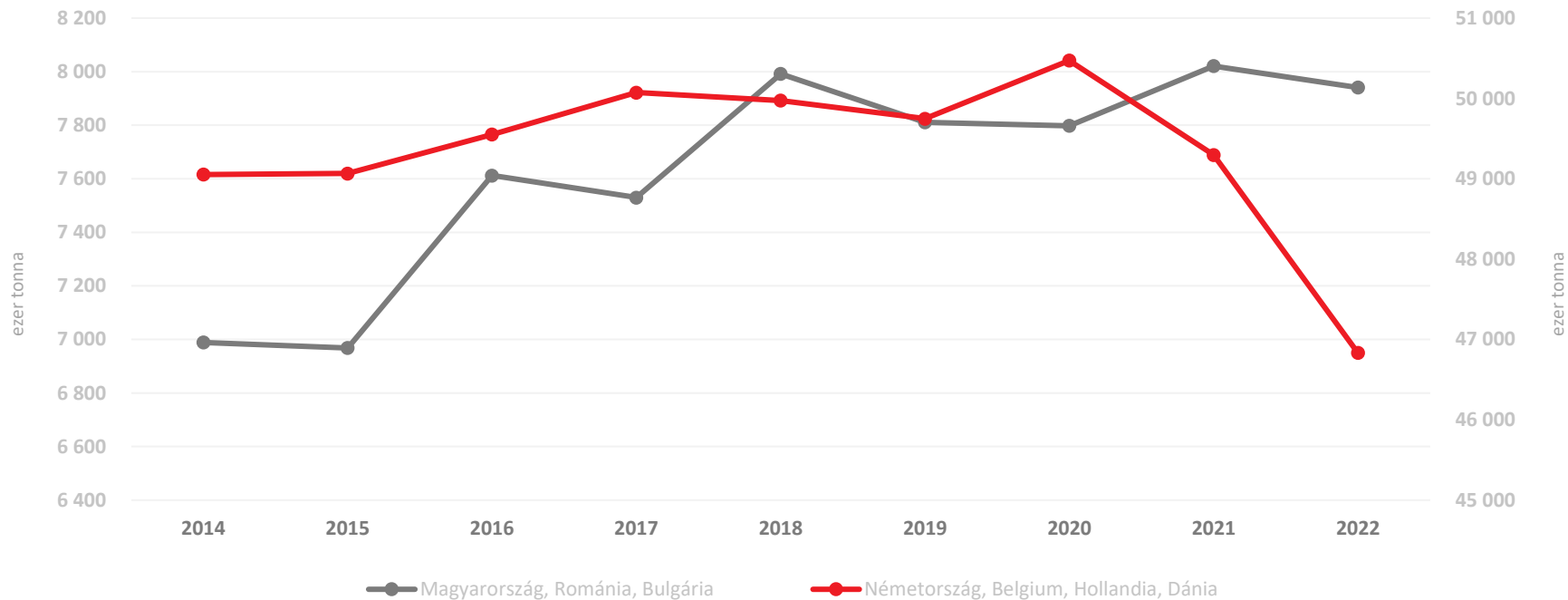
Koncentráció

Állattartás súlypontjának  
áthelyeződése Nyugat-  
Európából  
Kelet-közép Európába

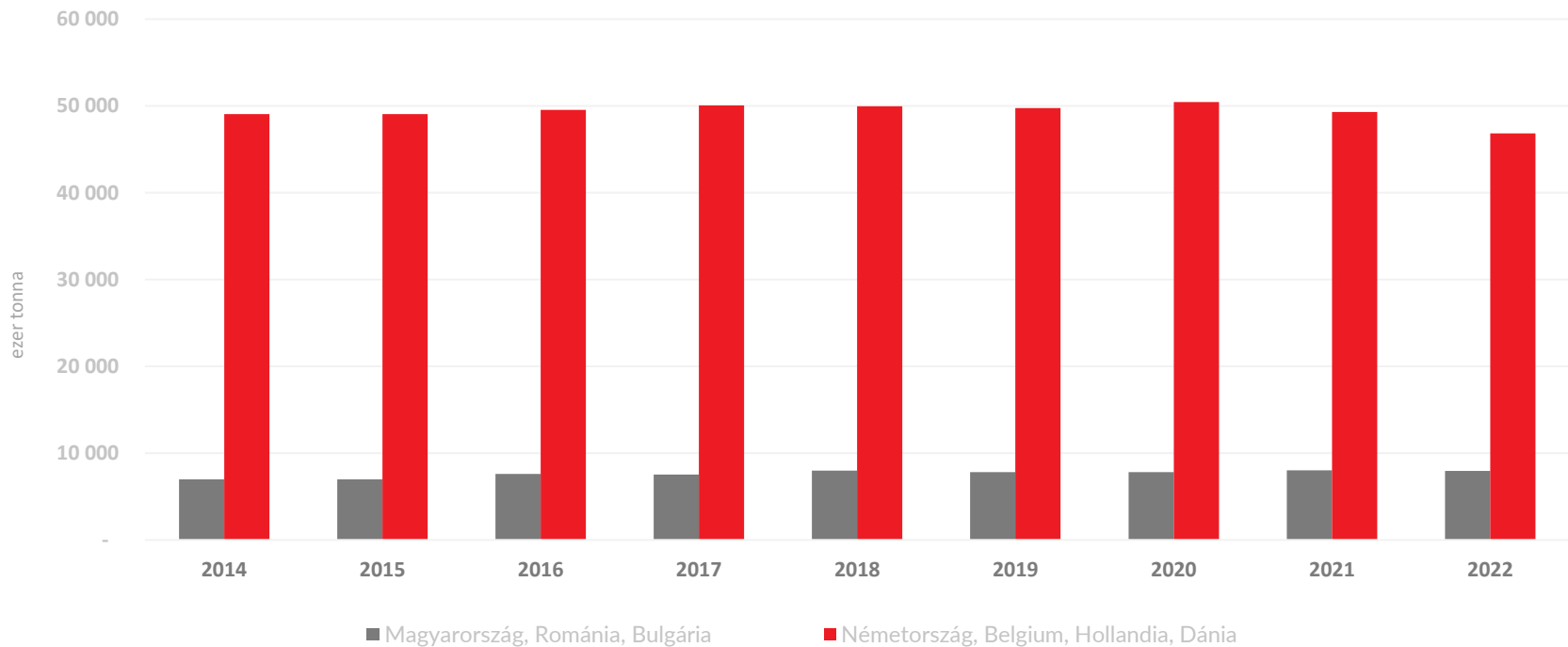
01

GO EAST!

# Takarmánygyártási volumenek

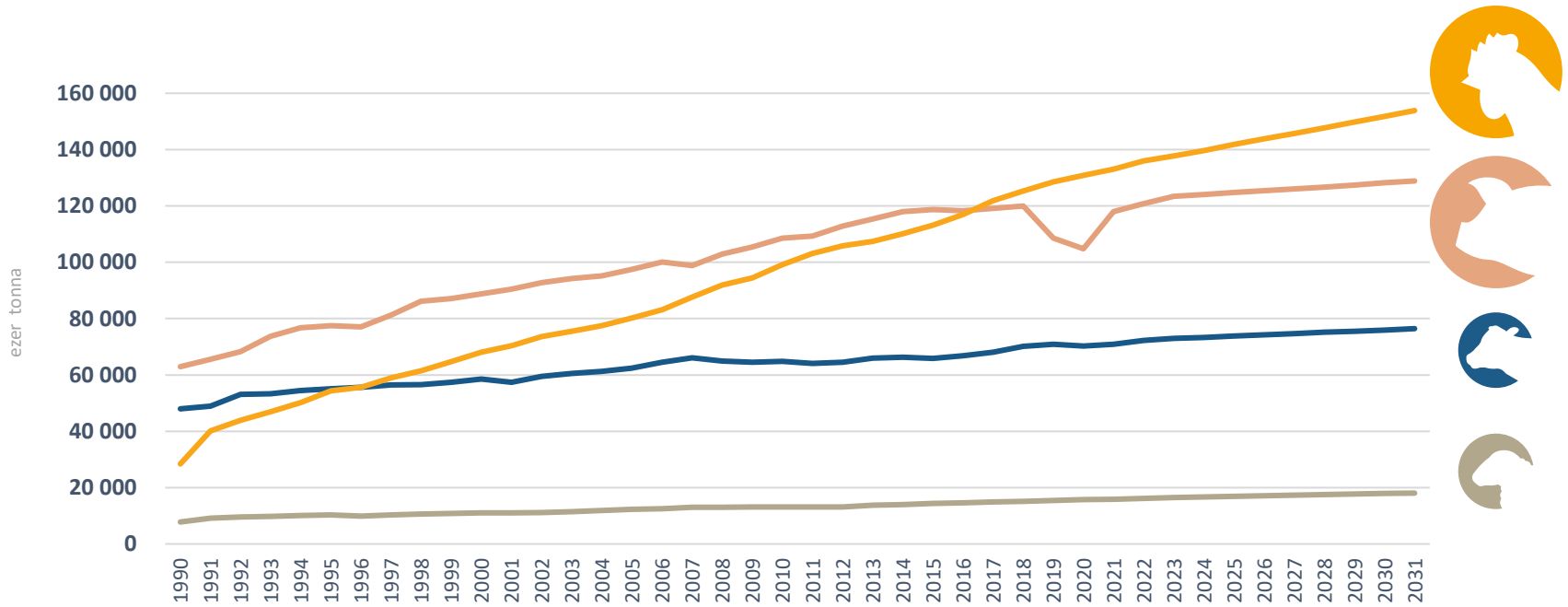


# Takarmánygyártási volumenek

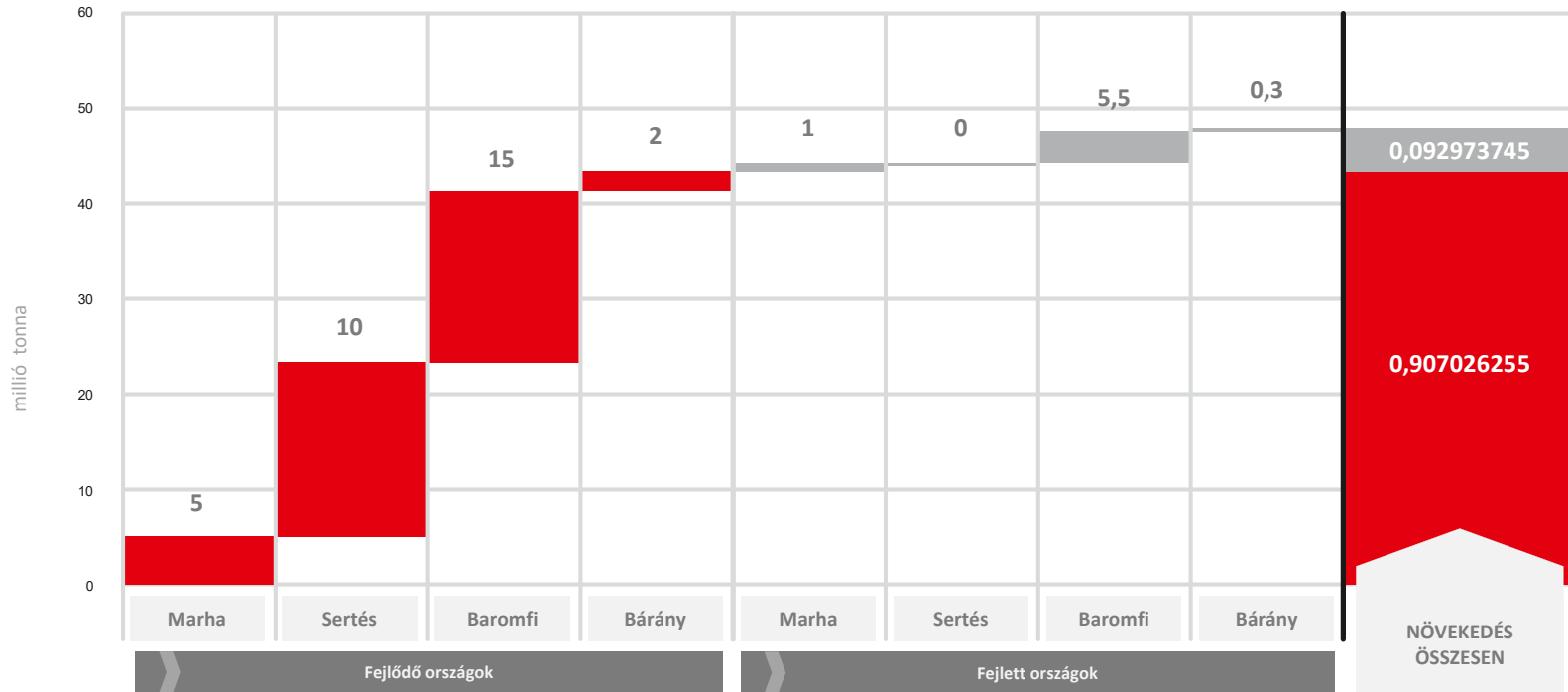


Forrás: FEAC 2022

# A világ húsfogyasztása



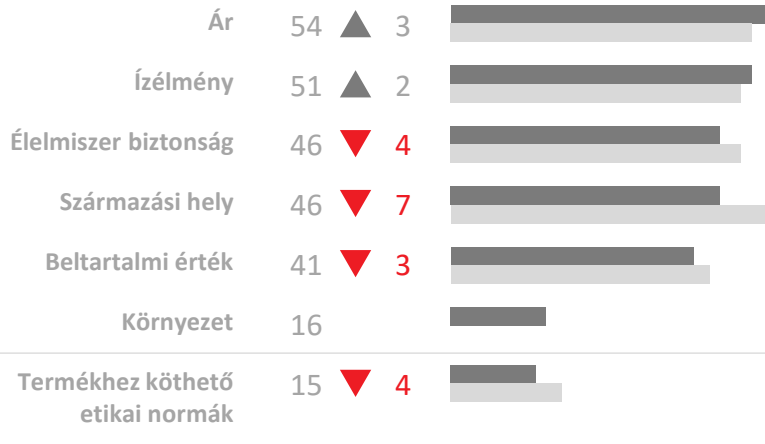
# A hústermelés növekedése



# Fogyasztói preferencia

EU Barometer 2022 Októberi felmérés

Amikor ételt vásárol, az alábbi lehetőségek közül melyik tényezőt, mennyire tartja fontosnak elsősorban?



▲ ▼ 2022 március / április – 2019 április  
■ 2022 március / április  
■ 2019 április

Beérkezett válaszok  
2022. március és április között



# K+F

- 3 PhD, 2 PhD-jelölt és 11 MSc végzettségű tag
- Réteg: minőségirányítás, minőségbiztosítás: 17.000 laborvizsgálat évente
- Telepi szaktanácsadás a kiszállított takarmány mellé: kereskedelmi tevékenység szakmai támogatása, illetve kontrollja
- Kutatás-fejlesztés:
  - precíziós receptgazdálkodás fejlesztése
  - válaszok a jövőbeni kihívásokra, változásokra
  - hazai és nemzetközi együttműködések:



Magyar Agrár-  
és  
Élettudományi  
Egyetem



Szegedi  
Tudományegyetem  
Gyógyszerhatástani és  
Biofarmáciai Intézete



MTA Szegedi  
Biológiai  
Kutatóközpont



Schothorst  
Feed Research



Feed Design Lab



Cumberland  
Valley Analytical  
Services



Nutreco



Ohio State  
University



University of  
Wisconsin



Micromir Kutatási és  
Fejlesztési Központ

# Eredményeink

- **Broiler tápsor** (1,52-1,65 takarmányfajlag, 100 millió broiler/év takarmányozása)
- **Pecsenye kacsza tápsor** (1,8-1,9 kg/kg takarmányhasznosulási ráta)
- **Swine modell bevezetése** (genetika-átvételi ár-takarmányköltség optimalizálás, közel 500.000 hízó takarmányozása, ami a magyar piac 18,5%-a)
- **Tejelő tehén takarmányozási koncepció** (felhasználásával elértük, hogy szaktanácsadóink több mint 40 000 tehén takarmányozását végzik, amely 30%-os piaci részesedést jelent. 40.000 tehén/év takarmányozása. Éves szinten 380 millió liter tej)
- **SoyPreme®** - bendővédett fullfat szója
- **Toxinok elleni hatékony védekezés** (kutatási eredményeinket megvette a brazil ICC takarmánykiegészítő gyártó cég)
- **Rost értékelési koncepció** (nyersfehérje csökkentési koncepció, ammónia kibocsátás csökkentése érdekében. EVONIK átvette a koncepciót)
- **Split feeding** (160 Ft/tojó megtakarítás)
- **Precíziós receptgazdálkodás** (0,2-1,6 Ft/kg árelőny)
- **Tej beltartalmának módosítása** (Fit-Fat milk, tejszír modifikáció)



# Növekedési stratégiánk alapja



1

**1 millió tonnás**

éves takarmánygyártási volumen elérése

2

**2 millió tonnás**

éves takarmányalapanyag-kereskedelmi volumen elérése

3

**Kelet-közép európai terjeszkedés**

akvizíciók és beruházások által

4

**A működési vertikum növelése** azzal,

hogy vizsgáljuk az élőállat tenyésztésbe való belépést

5

**További kereskedelmi irodák nyitása**

Kelet- és Nyugat-Európában

# Értékajánlatunk

1

## 9-15% növekedés

A 2023-2025 évekre vonatkozóan

2

## A Budapesti Értéktőzsde

Egyetlen agráripari cége vagyunk

3

## Technológia vezérelte

Értékteremtés a partnereinknél

4

„For Futures” értéklánc

5

Fenntarthatóság



# UBM Csoport

Adminisztrációs háttere

**5** ország **16** jogi személy

**5** finanszírozó partner

**60** milliárd HUF hitel és bankgarancia keret

**IFRS** – UBM Holding

**HAS, Local GAAP**

minden más jogi személy

Egységes cégcsoportos  
biztosítási politika

Vagyron **45** milliárd

Felelősség **1** milliárd

Vezetői felelősség **1,5** milliárd

**35** fő, 29 hölgy, 6 úr

**4** banki treasury partner

**16** milliárd HUF treasury keret

**Interauditor**

IFRS könyvvizsgálat

**PKF** komponens audit

**3 millió** db főkönyvi  
tranzakció

**15 millió** db analitikus  
tranzakció évente

**46** milliárd HUF éves adóteljesítmény (HU)

**4** hitelbiztosító

**56** milliárd aktív vevői hitellimit

**IFS** egységes vállalatirányítási  
rendszer minden EU tagállamban  
lévő UBM vállalatnál

Agrárszektorra jellemző

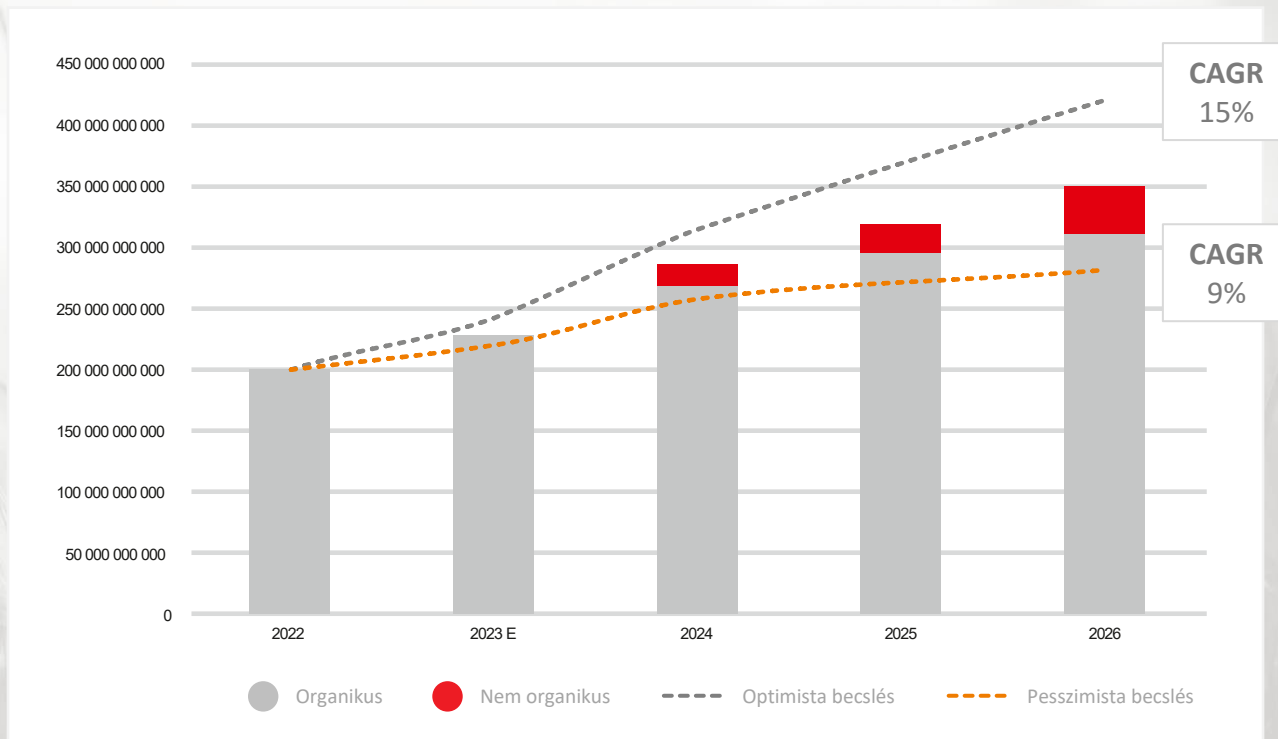
**Július - Június** beszámolási periódus  
(mérlegforduló minden év június 30.)

# UBM Cégcsoport

2022 Tény, 2023 Becslés, 2024-2026 Tervezett árbevétel (HUF)

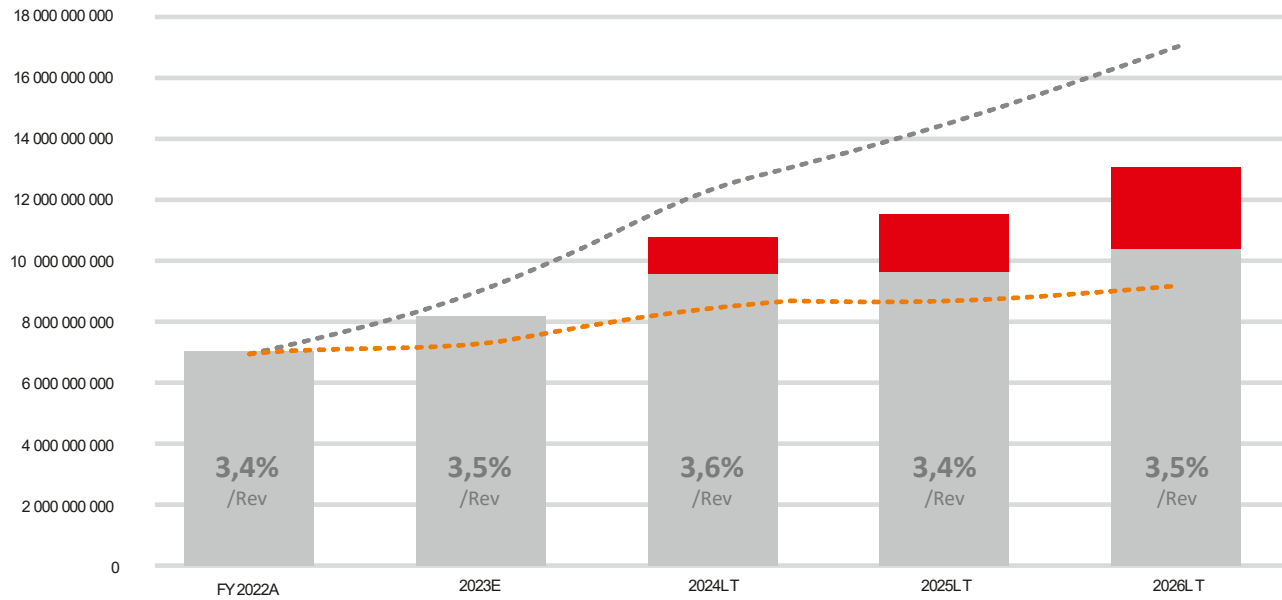
## Nem organikus növekedés:

- 1 új regionális belépés a készkép ellátásba
- Új takarmányozási stratégiai megállapodás
- logisztikai infrastruktúra fejlesztés a régióban (commodity)
- az UBM szélesebb régiójában 2 új belépés, kereskedelmi irodák létesítése



# UBM Cégcsoport

2022 Tény, 2023 Becslés, 2024-2026 Tervezett EBITDA (HUF)



Forrás: UBM Holding Nyrt.

● Organikus ● Nem organikus --- Optimista becslés --- Pesszimista becslés

# 2024-2026

Mérlegre vonatkozó tervezési feltételek

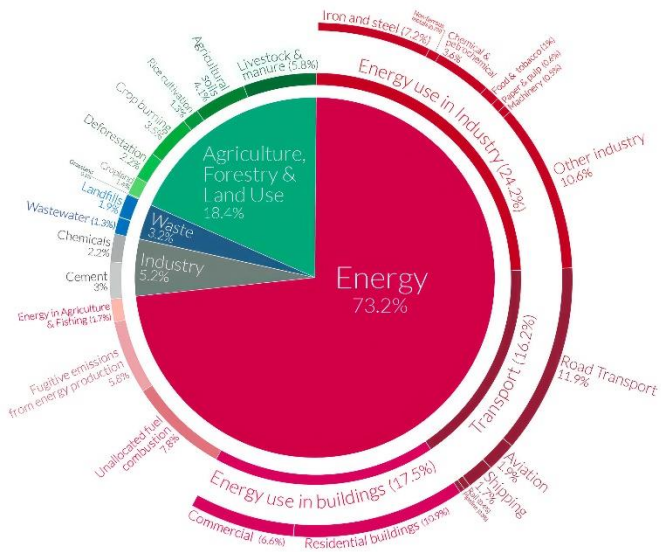
	FY2022A	2023E	2024LT	2025LT	2026LT
DSO	52	51	49	49	49
DPO	30	29	29	29	29
Készlet forgás	27	26	26	25	25
Net debt/EBITDA	5,1	4	3,3	3	2,5

# ESG az agrárszektorban

Az élelmiszertermelésből származó üvegházhatású gázok globális kibocsátása

## Globális üvegházhatású gázok kibocsátása ágazatonként

Ez azt mutatja, hogy 2016-ban a globális üvegházhatású gázok kibocsátása 49,4 milliárd tonna CO<sup>2</sup> volt



OurWorldinData.org: kutatások és adatok a világ legnagyobb problémáival szembeni előrelépés érdekében  
 Forrás: Climate Watch, the World Resources Institute (2020)

## Globális kibocsátás:

52,3 milliárd tonna szén-dioxid



Nem élelmiszer: 74%

Élelmiszer: 26%

## Globális üvegházhatású gáz emisszió élelmiszer termékcsoportonként



**Ellátási láncok**  
18%

**Állattenyésztés & hal**  
31%  
 Methane from cattle (enteric fermentation)  
 Manure management  
 Pasture management  
 Fuel use in fisheries

**Növénytermesztés**  
27%

**Földhasználat**  
24%

Land use change: 18%  
 Cultivated organic soils: 4%  
 Savannah burning: 2%

# UBM Csoport

ESG terve

## ESG bevezetési terv

**Publikálva 2023**

februárban



**2023 Június**

Első ESG jelentés



**2023 Q4**

Külső ESG rating  
cégcsoport felkészülés



**2024 Q2**

Szabványosított (GRI)  
jelentés



## Célok

- A lehető legnagyobb mértékben hozzájárulunk az ESG alap célkitűzéseéhez
- Az élelmiszeriparban kvalifikációs kritériumként megfogalmazódó ESG transzparencia révén vevőink versenyelőnyének biztosítása, tudatos vásárlóként a beszállítói kör szelektálása
  - Az UBM K+F potenciáljának kiaknázása az ESG célkitűzések érdekében
  - Az ESG transzparencia megteremtésével a forrás költségek csökkentése



# Peer Group

Társaság neve	Ticker	Ország	Deviza	P/E	EPS	EV/EBITDA
Adecoagro S.A	FRA:ACD	LUX	EUR	5,48	1,47	4,48
Agroton PLD	WSE:AGT	Warsaw/Ciprus	PLN	1,38		-0,51
Andresons INC/THE	ANDE	US	USD	13,39	3,46	5,66
Archer- Daniels-Midland Co	ADM	US	USD	10,52	7,71	9,66
Astral Foods Ltd	JSE:ARL	South Africa	ZAR	6,12	27,1	5,21
Auga Group AB	VSE:AUG1L	Litvánia	EUR	13,71		27,95
B.F. SpA	BIT:BFG	Olaszország	EUR		-0,01	27,41
Bunge LTD	BG	US	USD	9,39	10,51	7,69
Carr's Group Plc	LON:CARR	Britain	GBP	15,86	13,3	6,4
Elders Ltd	ASX:ELD	Australia	AUD	8,71	1,04	6,52
ForFarmers N.V.	AMS:FFARM	Hollandia	EUR	16,14	0,2	5,5
GrainCorp Ltd-A	ASX:GNC	Australia	AUD	4,66	1,67	3,7
Kernel Holding SA	FRA:0KE	Ukrain/Wrasaw	EUR		-0,54	36,28
KWS SAAT SE&Co KGaA	ETR:KWS	Németország	EUR	17,96	3,44	18,42
Origin Enterprises plc	LON:OGN	Irország	EUR			2,78
Ridley Corp LTD	ASX:RIC	Australia	AUD	17,77	0,12	7,27
Ros Agro PLC	FRA:1RA1	Ciprus	EUR			0,06
Saint Jean Groupe Société anonyme	EPA:SABE	Franciaország	EUR	25,22	0,7	7,95
Sipef NV	EBR:SIP	Belgium	EUR	6,29	9,78	2,66
Vilmorin& Cie SA	FRA:4HL	Franciaország	EUR	8,77	5,47	4,4
Westfarmers	ASX:WES	Australia	AUD	28,21	0,57	14,87
Wynnstay Group PLC	LON:WYN	Britain	GBP	6,53	0,81	6,69
<b>Átlag</b>				<b>12,39</b>	<b>4,82</b>	<b>9,84</b>



2025



[www.ubm.hu](http://www.ubm.hu)



[linkedin.com/company/ubm-group-hungary](https://linkedin.com/company/ubm-group-hungary)



[facebook.com/ubmcsoport.hu](https://facebook.com/ubmcsoport.hu)